

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	Бизнес - планирование
Факультет	экономический
Кафедра	Менеджмента и теории экономики
Курс	4

Направление (специальность) **38.03.02 «Менеджмент»**
код направления (специальности), полное наименование

Направленность (профиль/специализация) «Стратегическое планирование и маркетинг»
полное наименование

Форма обучения Очная
очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «01» сентября 2024 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № _____ от _____ 20____ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № _____ от _____ 20____ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № _____ от _____ 20____ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Качагина Ольга Владимировна	Менеджмента и теории экономики	Ст. преподаватель

СОГЛАСОВАНО
Заведующий выпускающей кафедрой Менеджмента и теории экономики
 / <u>Иванова Т.Ю.</u> / «14» июня 2024 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели освоения дисциплины:

Цели освоения дисциплины: подготовить высококвалифицированных специалистов широкого профиля, умеющих разрабатывать бизнес-планы для решения различных управленческих задач и реализовывать их на основе применения современных подходов и технологий.

Цель курса - сформировать у студентов современное, систематизированное и целостное представление о процессе бизнес-планирования, разработке и обосновании бизнес-планов, их реализации и контроле в рамках установленных условий и требований.

Задачи освоения дисциплины:

Задачи освоения дисциплины:

- формирование теоретических знаний и практических навыков по основам организации бизнес-планирования, определении, построении и анализе системы бизнес- планирования в организации;
- ознакомление с важнейшими принципами бизнес-планирования в организации и разработки бизнес-планов различных категорий;
- раскрытие сущности и содержания различных разделов бизнес-плана и подходов к их формированию;
- формирование навыков применения технологий бизнес-планирования.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Бизнес - планирование» относится к числу дисциплин блока Б1.В, предназначенного для студентов, обучающихся по направлению: 38.03.02 Менеджмент.

В процессе изучения дисциплины формируются компетенции: ПК-4.

Основные положения дисциплины используются в дальнейшем при изучении таких дисциплин как: Проектирование структурных подразделений, Формирование бизнес систем, Логистика, Организационное проектирование, Моделирование бизнес -процессов, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты, Преддипломная практика.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ПК-4 Способен анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений по реализации стратегии развития организации, умеет моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций -	<p>знать: ИД – 1 пк 4 знать особенности бизнес – планирования как одного из видов планирования; цели, задачи, функции и основные этапы бизнес – планирования; основные требования к разработке и структуру типичного бизнес – плана; необходимое информационное обеспечение разработки бизнес плана и его источники; основные методики разработки отдельных разделов бизнеса – плана;</p> <p>уметь: ИД – 2 пк 4 уметь использовать типовые методы способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценивать их эффективность и качество</p> <p>владеть: ИД – 3 пк 4 Владеть навыками обоснования и оценки возможных предпринимательских решений в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес –плана всеми участниками; методикой профессиональной аргументации при разборе стандартных управленческих ситуаций в бизнес – планировании</p>

4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего): 4 ЗЕТ

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах): 144 часа

Форма обучения: очная

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <u>очная</u>)	
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам
		7
1	2	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	54	54
Аудиторные занятия:	54	54
Лекции	18	18
Семинары и практические занятия	36	36
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	54	54
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Тестирование, Оценивание реферата	Тестирование, Оценивание реферата
Курсовая работа	-	-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <u>очная</u>)	
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам
		7
1	2	3
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Экзамен (36)	Экзамен
Всего часов по дисциплине	144	144

4.3. Содержание дисциплины. Распределение часов по темам и видам учебной работы

Форма обучения: очная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
Раздел 1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии							
Тема 1.1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии	16	2	4	0	0	10	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.2. Бизнес-план: его характеристика и структура, требования к оформлению	22	4	8	0	0	10	Тестирование, Оценивание реферата
Раздел 2. Разработка разделов бизнес-плана							
Тема 2.1. Разработка разделов бизнес-плана	36	6	10	0	0	20	Тестирование, Оценивание реферата

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
Раздел 3. Организация и контроль реализации бизнес-планов							
Тема 3.1. Организация и контроль реализации бизнес-планов	14	2	8	0	0	4	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 3.2. Представление и защита бизнес-планов	20	4	6	0	0	10	Тестирование, Оценивание реферата
Итого подлежит изучению	108	18	36	0	0	54	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии

Тема 1.1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии

Управленческое понимание планирования. Бизнес-планирование как разновидность планирования в организации. Место бизнес-планирования в системе планирования на предприятии. Особенности и принципы бизнес-планирования в организации. Субъекты и объекты бизнес-планирования. Основные этапы бизнес-планирования в организации. Требования к процессу бизнес-планирования в организации. Субъективные и объективные причины ограниченных возможностей бизнес-планирования. Документационное обеспечение бизнес-планирования в организации

Тема 1.2. Бизнес-план: его характеристика и структура, требования к оформлению

Понятие и сущность бизнес-плана. Виды бизнес-планов и их характеристика. Особенности инвестиционных бизнес-планов. Особенности бизнес-планов создания новых предпринимательских структур. Особенности структуры бизнес-плана в международной и российской практике. Команда разработчиков бизнес-плана и требования к её участникам. Документационное обеспечение разработки бизнес-плана. Требования к оформлению текста бизнес-плана.

Раздел 2. Разработка разделов бизнес-плана

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Тема 2.1. Разработка разделов бизнес-плана

Вводные разделы бизнес-планов Особенности оформления титульного листа и оглавления бизнес-плана. Меморандум конфиденциальности: его виды и характеристика. Резюме бизнес-плана: принципы и правила формирования, правила, структура и её компоненты. 3.2. Раздел «Характеристика предприятия и продукта» Характеристика предприятия: история создания, общая характеристика деятельности, тип организации, основные достижения, внешняя и внутренняя среда, основные покупатели и поставщики, ключевые факторы успеха и др. Товар: виды товаров (услуг), количественные и качественные характеристики, жизненный цикл, преимущества и недостатки, и пр. Субъекты разработки данного раздела бизнес-плана. Требования, особенности и сложности разработки данного раздела бизнес-плана. Особенности документационного оформления результатов разработки данного раздела бизнес-плана. 3.3. Раздел маркетинга и сбыта Содержание раздела: анализ рынка сбыта, анализ конкурентов, прогнозируемый объем продаж, ценообразование, маркетинговые мероприятия и их бюджет, каналы продвижения и пр. Субъекты разработки данного раздела бизнес-плана. Требования, особенности и сложности разработки данного раздела бизнес-плана. Особенности документационного оформления результатов разработки данного раздела бизнес-плана. 3.4. Производственный раздел Содержание раздела: описание техники и технологии производства, описание производственного процесса, требуемые мощности, описание системы снабжения, численность основного персонала, характеристика поставщиков, управление товарно-материальными запасами, техническое обслуживание, контроль качества, расчет расходов и калькуляция себестоимости и пр. Субъекты разработки данного раздела бизнес-плана. Требования, особенности и сложности разработки данного раздела бизнес-плана. Особенности документационного оформления результатов разработки данного раздела бизнес-плана. 3.5. Организационный раздел Содержание раздела: организационная структура, расчет потребности в персонале и расходов на оплату труда, штатное расписание, организация работы управленческого и непромышленного персонала, оснащение и организация рабочих мест, календарный план работ, ресурсный план работ, и пр. Субъекты разработки данного раздела бизнес-плана. Требования, особенности и сложности разработки данного раздела бизнес-плана. Особенности документационного оформления результатов разработки данного раздела бизнес-плана. 3.6. Финансовый раздел Сбор, обработка и анализ данных для формирования отчета о прибылях и убытках, баланса денежных расходов и поступлений, прогнозного баланса активов и пассивов, анализ безубыточности, показатели финансового состояния предприятия, показатели доходности инвестиций и пр. Стратегия и тактика финансирования идеи бизнес-плана. Особенности финансового раздела бизнес-плана для инвестиционных проектов. Субъекты разработки данного раздела бизнес-плана. Требования, особенности и сложности разработки данного раздела бизнес-плана. Особенности документационного оформления результатов разработки данного раздела бизнес-плана. 3.7. Раздел анализа рисков Понятие и виды предпринимательских рисков. Описание рисков в бизнес-планах. Методы анализа рисков. Меры предупреждения рисков. Обоснование влияния рисков на финансовые результаты бизнес-плана. Субъекты разработки данного раздела бизнес-плана. Требования, особенности и сложности разработки данного раздела бизнес-плана. Особенности документационного оформления результатов разработки данного раздела бизнес-плана.

Раздел 3. Организация и контроль реализации бизнес-планов

Тема 3.1. Организация и контроль реализации бизнес-планов

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Организация процесса реализации бизнес-плана: содержание работ и стадии реализации. Феномен сопротивления нововведениям и управление ими. Роль конфликтов в реализации бизнес-плана. Контроль реализации бизнес-плана и систематическое перепланирование: технология контроля, технология корректировки бизнес-плана по итогам контроля. Документационное обеспечение организации реализации бизнес-плана. Документационное обеспечение контроля реализации бизнес-плана.

Тема 3.2. Представление и защита бизнес-планов

Представление мини-группами студентов результатов разработки бизнес-плана по выбранной тематике и обсуждение его структуры, содержания, наполнения и оформления в форме дискуссии с преподавателем и представителями других мини-групп (однокурсниками), и получения рекомендаций по их совершенствованию. Представление основных экономических расчетов по бизнес-плану в рамках ситуационной задачи.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Раздел 1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии

Тема 1.1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Управленческое понимание планирования.
2. Сущность бизнес-планирования как разновидность планирования в организации.
3. Место бизнес-планирования в системе планирования на предприятии.
4. Особенности и принципы бизнес-планирования в организации.
5. Субъекты бизнес-планирования в организации.
6. Объекты бизнес-планирования в организации.
7. Основные этапы бизнес-планирования в организации.
8. Требования к процессу бизнес-планирования в организации.
9. Субъективные и объективные причины ограниченных возможностей бизнес-планирования.
10. Документационное обеспечение бизнес-планирования в организации

Очно-заочная форма

1. Управленческое понимание планирования.
2. Сущность бизнес-планирования как разновидность планирования в организации.
3. Место бизнес-планирования в системе планирования на предприятии.
4. Особенности и принципы бизнес-планирования в организации.
5. Субъекты бизнес-планирования в организации.
6. Объекты бизнес-планирования в организации.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

7. Основные этапы бизнес-планирования в организации.
8. Требования к процессу бизнес-планирования в организации.
9. Субъективные и объективные причины ограниченных возможностей бизнес-планирования.
10. Документационное обеспечение бизнес-планирования в организации.

Тема 1.2. Бизнес-план: его характеристика и структура, требования к оформлению

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Понятие и сущность бизнес-плана.
2. Виды бизнес-планов и их характеристика.
3. Особенности инвестиционных бизнес-планов.
4. Особенности бизнес-планов создания новых предпринимательских структур.
5. Особенности структуры бизнес-плана в международной и российской практике.
6. Команда разработчиков бизнес-плана и требования к её участникам.
7. Документационное обеспечение разработки бизнес-плана.
8. Требования к оформлению текста бизнес-плана.

Очно-заочная форма

1. Понятие и сущность бизнес-плана.
2. Виды бизнес-планов и их характеристика.
3. Особенности инвестиционных бизнес-планов.
4. Особенности бизнес-планов создания новых предпринимательских структур.
5. Особенности структуры бизнес-плана в международной и российской практике.
6. Команда разработчиков бизнес-плана и требования к её участникам.
7. Документационное обеспечение разработки бизнес-плана.
8. Требования к оформлению текста бизнес-плана.

Раздел 2. Разработка разделов бизнес-плана

Тема 2.1. Разработка разделов бизнес-плана

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Резюме бизнес-плана: принципы и правила формирования, правила, структура и её компоненты.
2. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «характеристика предприятия и продукта»
3. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

«маркетинг и сбыт»

4. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «производственный раздел»

5. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «организационный раздел»

6. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «финансовый раздел»

7. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «раздел анализа рисков»

8. Особенности инвестиционных бизнес-планов.

9. Особенности разработки всех разделов бизнес-плана для инвестиционного проекта и оценки его результативности.

Очно-заочная форма

1. Резюме бизнес-плана: принципы и правила формирования, правила, структура и её компоненты.

2. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «характеристика предприятия и продукта»

3. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «маркетинг и сбыт»

4. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «производственный раздел»

5. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «организационный раздел»

6. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «финансовый раздел»

7. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «раздел анализа рисков»

8. Особенности инвестиционных бизнес-планов.

9. Особенности разработки всех разделов бизнес-плана для инвестиционного проекта и оценки его результативности.

Раздел 3. Организация и контроль реализации бизнес-планов

Тема 3.1. Организация и контроль реализации бизнес-планов

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Содержание работ по организации процесса реализации бизнес-плана

2. Стадии реализации организации процесса реализации бизнес-плана

3. Феномен сопротивления нововведениям.

4. Особенности управления сопротивлением изменениям при реализации бизнес-плана.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

5. Роль конфликтов в реализации бизнес-плана.

6. Контроль реализации бизнес-плана: понятие и сущность
7. Технологии контроля реализации бизнес-плана
8. Технологии корректировки бизнес-плана по итогам контроля и систематическое перепланирование.
9. Документационное обеспечение организации реализации бизнес-плана.
10. Документационное обеспечение контроля реализации бизнес-плана

Очно-заочная форма

1. Содержание работ по организации процесса реализации бизнес-плана
2. Стадии реализации организации процесса реализации бизнес-плана
3. Феномен сопротивления нововведениям.
4. Особенности управления сопротивлением изменениям при реализации бизнес-плана.
5. Роль конфликтов в реализации бизнес-плана.
6. Контроль реализации бизнес-плана: понятие и сущность
7. Технологии контроля реализации бизнес-плана
8. Технологии корректировки бизнес-плана по итогам контроля и систематическое перепланирование.
9. Документационное обеспечение организации реализации бизнес-плана.
10. Документационное обеспечение контроля реализации бизнес-плана

Тема 3.2. Представление и защита бизнес-планов

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Документационное обеспечение бизнес-планирования в организации.
2. Документационное обеспечение разработки бизнес-плана.
3. Организация процесса реализации бизнес-плана: содержание работ и стадии реализации.

Очно-заочная форма

1. Документационное обеспечение бизнес-планирования в организации.
2. Документационное обеспечение разработки бизнес-плана.
3. Организация процесса реализации бизнес-плана: содержание работ и стадии реализации.

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Данный вид работы не предусмотрен УП.

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

Темы рефератов

- Тема 1. Японский опыт бизнес-планирования.
- Тема 2. Системный подход к процессу бизнес-планирования.
- Тема 3. Содержание процессного подхода к бизнес-планированию
- Тема 4. Процесс адаптации бизнес-плана к внешним изменениям
- Тема 5. Pest-анализ: сущность, содержание, методология
- Тема 6. Методы сетевого планирования в подготовке бизнес-плана предприятия
- Тема 7. Меморандум конфиденциальности: его виды и характеристика.
- Тема 8. Резюме бизнес-плана: принципы и правила формирования, правила, структура и её компоненты.
- Тема 9. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «финансовый раздел»
- Тема 10. Технология корректировки бизнес-плана по итогам контроля.
- Тема 11. Особенности инвестиционных бизнес-планов.
- Тема 12. Роль конфликтов в реализации бизнес-плана
- Тема 13. Документационное обеспечение разработки бизнес-плана.
- Тема 14. Требования к оформлению презентации бизнес-плана
- Тема 15. Использование бенчмаркинга в бизнес-планировании

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ

1. 1.Управленческое понимание планирования.
2. Бизнес-планирование как разновидность планирования в организации
3. Место бизнес-планирования в системе планирования на предприятии
4. Особенности и принципы бизнес-планирования в организации
5. Субъекты и объекты бизнес-планирования
6. Основные этапы бизнес-планирования в организации
7. Требования к процессу бизнес-планирования в организации
8. 1.Субъективные и объективные причины ограниченных возможностей бизнес-планирования.
9. Понятие и сущность бизнес-плана
10. 1.Виды бизнес-планов и их характеристика. Особенности бизнес-планов создания новых предпринимательских структур.
11. Особенности структуры бизнес-плана в международной и российской практике
12. Команда разработчиков бизнес-плана и требования к её участникам.
13. Особенности оформления титульного листа и оглавления бизнес-плана.
14. Меморандум конфиденциальности: его виды и характеристика.
15. Резюме бизнес-плана: принципы и правила формирования, правила, структура и её компоненты.
16. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «характеристика предприятия и продукта»
17. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «маркетинг и сбыт»

18. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «производственный раздел»
19. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «организационный раздел»
20. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «финансовый раздел»
21. Структура, технология, требования и особенности формированию раздела бизнес-плана «раздел анализа рисков»
22. Особенности инвестиционных бизнес-планов.
23. Особенности разработки всех разделов бизнес-плана для инвестиционного проекта и оценки его результативности.
24. Организация процесса реализации бизнес-плана: содержание работ и стадии реализации.
25. Феномен сопротивления нововведениям и управление ими.
26. Роль конфликтов в реализации бизнес-плана.
27. Контроль реализации бизнес-плана: виды и технология
28. Технология корректировки бизнес-плана по итогам контроля.
29. Документационное обеспечение бизнес-планирования в организации.
30. Документационное обеспечение разработки бизнес-плана
31. Требования к оформлению текста бизнес-плана и его отдельных разделов.
32. Документационное обеспечение организации реализации бизнес-плана
33. Документационное обеспечение контроля реализации бизнес-плана.

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Содержание, требования, условия и порядок организации самостоятельной работы обучающихся с учетом формы обучения определяются в соответствии с «Положением об организации самостоятельной работы обучающихся», утвержденным Ученым советом УлГУ (протокол №8/268 от 26.03.2019г.).

По каждой форме обучения: очная/заочная/очно-заочная заполняется отдельная таблица

Форма обучения: очная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Раздел 1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии			
Тема 1.1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	10	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Тема 1.2. Бизнес-план: его характеристика и структура, требования к оформлению	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	10	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата
Раздел 2. Разработка разделов бизнес-плана			
Тема 2.1. Разработка разделов бизнес-плана	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	20	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата
Раздел 3. Организация и контроль реализации бизнес-планов			
Тема 3.1. Организация и контроль реализации бизнес-планов	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	4	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата
Тема 3.2. Представление и защита бизнес-планов	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	10	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата

Форма обучения: очно-заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Раздел 1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии			
Тема 1.1. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	14	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.2. Бизнес-план: его характеристика и структура, требования к оформлению	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	14	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата
Раздел 2. Разработка разделов бизнес-плана			

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Тема 2.1. Разработка разделов бизнес-плана	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	24	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата
Раздел 3. Организация и контроль реализации бизнес-планов			
Тема 3.1. Организация и контроль реализации бизнес-планов	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	16	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата
Тема 3.2. Представление и защита бизнес-планов	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	14	Вопросы к экзамену, Тестирование, Оценивание реферата

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

основная

1. Купцова Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум / Е. В. Купцова. - Москва : Юрайт, 2024. - 435 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/536212> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-9916-8377-7 : 1729.00. / .— ISBN 0_530626

2. Лопарева А. М. Бизнес-планирование : учебник / А. М. Лопарева. - 4-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2024. - 272 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/542326> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-08683-6 : 1149.00. / .— ISBN 0_530630

дополнительная

1. Мазилкина, Е. И. Бизнес-планирование : учебное пособие для бакалавров / Е. И. Мазилкина ; Е. И. Мазилкина. - Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. - 268 с. - Книга находится в премиум-версии IPR SMART. - Текст. - Весь срок охраны авторского права. - электронный. - Электрон. дан. (1 файл). - URL: <https://www.iprbookshop.ru/127568.html>. - Режим доступа: Цифровой образовательный ресурс IPR SMART; для авторизир. пользователей. - ISBN 978-5-4497-1869-3. / .— ISBN 0_484788

2. Орлова, П. И. Бизнес-планирование : учебник для бакалавров / П. И. Орлова, М. И. Глухой ; П.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

И. Орлова; под редакцией М. И. Глуховой. - Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. - 285 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - Текст. - Весь срок охраны авторского права. - электронный. - Электрон. дан. (1 файл). - URL: <http://www.iprbookshop.ru/102270.html>. - Режим доступа: ЭБС IPR BOOKS; для авторизир. пользователей. - ISBN 978-5-394-04354-3. / .— ISBN 0_157192

3. Сергеев А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум / А. А. Сергеев. - 5-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2024. - 442 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/537710> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-16062-8 : 1759.00. / .— ISBN 0_530625

учебно-методическая

1. Качагина О. В. Методические указания по изучению дисциплины и самостоятельной работе студентов по дисциплине «Бизнес-планирование» : учебно-методическое пособие по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат) / О. В. Качагина ; УлГУ, ИЭиБ, Каф. управления. - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 567 КБ). - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2633>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. / .— ISBN 0_37258.

б) Программное обеспечение

- Операционная система "Альт образование"
- Офисный пакет "Мой офис"

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : база данных : сайт / ООО Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг. – Москва, [2024]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Букап. – Томск, [2024]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/> . – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. ЭБС **Znanium.com** : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, для выполнения лабораторных работ и практикумов, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций (*выбрать необходимое*)

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для представления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень оборудования, используемого в учебном процессе:

- Мультимедийное оборудование: компьютер/ноутбук, экран, проектор/телевизор
- Компьютерная техника

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик	Старший преподаватель	Качагина Ольга Владимировна
	Должность, ученая степень, звание	ФИО